



## ED-111

M.Com. 3rd Semester  
Examination, March-April 2021

Paper - I

Management Concept

*Time* : Three Hours] [Maximum Marks : 80  
[Minimum Pass Marks : 16

---

**नोट** : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note** : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

---

### इकाई / Unit-I

1. प्रबंध की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए। भारत के आर्थिक विकास में प्रबंध के बढ़ते हुए महत्व की विवेचना कीजिए।

Define the concept of management. Discuss the increasing importance of management in the economic development of India.

**अथवा / OR**

---

DRG\_1\_(4)

(Turn Over)

( 2 )

प्रबन्ध विचारधारा के विभिन्न स्कूलों का संक्षिप्त वर्णन कीजिए।

Explain in brief the different schools of management.

**इकाई / Unit-II**

2. नियोजन को वैकल्पिक नीतियों, कार्यविधियों तथा कार्यक्रमों से चयन करने के रूप में परिभाषित किया जाना चाहिए। स्पष्ट कीजिए तथा नियोजन में विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

Planning should be defined as the selection from alternative policies, procedures and programmes. Elucidate and indicate the various steps involved in planning.

**अथवा / OR**

“अधिकारों का भारार्पण किया जा सकता है किन्तु उत्तरदायित्वों का नहीं।” इस कथन की इसके सिद्धान्तों के सन्दर्भ में समीक्षा कीजिए।

“Authority can be delegated but not responsibility.” Examine this statement in the light of its principles.

( 3 )

**इकाई / Unit-III**

3. निर्देशन के विभिन्न सिद्धान्तों की चर्चा कीजिए।

Discuss the various principles of directing.

**अथवा / OR**

प्रबंध में नियन्त्रण की भूमिका की विवेचना कीजिए।  
किसी औद्योगिक इकाई में उपलब्ध विभिन्न नियन्त्रण तकनीकों को संक्षेप में समझाइए।

Discuss the role of control in management.  
Indicate briefly the various types of control techniques available in an industrial unit.

**इकाई / Unit-IV**

4. अभिप्रेरण से क्या आशय है? अभिप्रेरण की मुख्य तकनीकों का वर्णन कीजिए।

What do you understand by motivation?  
Describe the main techniques of motivation.

**अथवा / OR**

अभिप्रेरण की समता विचारधारा क्या है? प्रबन्धकों के लिए इसका क्या आशय है?

What is the equity theory of motivation?  
What does this mean to managers?

( 4 )

**इकाई / Unit-V**

5. समूह गत्यात्मकता से क्या आशय है? समूह गत्यात्मकता के महत्व की विवेचना कीजिए।

What is meant by group dynamics? Discuss the importance of group dynamics.

**अथवा / OR**

समूह निर्माण किसे कहते हैं? समूह निर्माण के क्या कारण होते हैं? औपचारिक एवं अनौपचारिक समूहों को बताइए।

What is group formation? What are the causes of group formation? Discuss formal and informal groups.



## ED-112

M.Com. 3rd Semester  
Examination, March-April 2021

Paper - II

Organisational Behaviour

*Time* : Three Hours] [Maximum Marks : 80

**नोट** : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note** : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

### इकाई / Unit-I

1. अवबोधन की परिभाषा दीजिए। अवबोधन की प्रक्रिया एवं इसके तत्वों की विवेचना कीजिए।

Define perception. Discuss the process and elements of perception.

### अथवा / OR

सीखने की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए। सीखने की विचारधाराओं का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

( 2 )

Explain the learning concept. Describe in brief the theories of learning.

**इकाई / Unit-II**

2. नेतृत्व की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए। नेतृत्व के प्रबन्धकीय साँचे का वर्णन कीजिए।

Explain leadership concept. Describe the Managerial Grid of leadership.

**अथवा / OR**

नेतृत्व से क्या आशय है? लिकर्ट की चार नेतृत्व प्रणालियों का वर्णन कीजिए।

What is meant by leadership? Describe Likert's four systems of leadership.

**इकाई / Unit-III**

3. संघर्ष के परम्परागत तथा आधुनिक उपागमों को समझाइए तथा उनमें अन्तर कीजिए।

Explain and differentiate between the traditional and modern approaches to conflict.

**अथवा / OR**

निम्नलिखित पर टिप्पणियाँ लिखिए :

- (a) संघर्ष के क्रियागत एवं दुष्क्रियागत पहलू  
(b) संघर्ष का प्रबंध

( 3 )

Write notes on the following :

- (a) Functional and dysfunctional aspects of conflict
- (b) Management of conflict

**इकाई / Unit-IV**

4. सन्देशवाहन से क्या आशय है? प्रभावी संचार के मार्गदर्शनों की व्याख्या कीजिए।

What is meant by communication? Explain the guidelines for effective communication.

**अथवा / OR**

प्रबंध में सन्देशवाहन का क्या महत्व है? विवेचना कीजिए की एक संगठन में संदेशवाहन में किस प्रकार सुधार किया जा सकता है?

What is the importance of communication to management? Discuss how communication might be improved in an organisation.

**इकाई / Unit-V**

5. संगठन विकास से क्या आशय है? संगठन विकास की विधियों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

What is meant by organisation development? Describe in brief the methods of organisation development.

**अथवा / OR**

( 4 )

“परिवर्तन का प्रतिरोध सर्वाधिक व्यापक घटनाओं में से एक है।” विवेचना कीजिए।

“Resistance to change is one of the most ubiquitous phenomenon.” Discuss.

---





## ED-113

M.Com. 3rd Semester  
Examination, March-April 2021

Paper - III

Advance Cost Accounting

*Time* : Three Hours] [Maximum Marks : 80  
[Minimum Pass Marks : 16

---

**नोट** : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note** : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

---

### इकाई / Unit-I

1. लागत लेखे से आप क्या समझते हैं? एक उत्पादक को उनकी क्या उपयोगिता है? लागत लेखों से प्राप्त लाभों का वर्णन कीजिए।

What do you understand by Cost Accounts?  
What is their utility to a producer? Describe the benefits from Cost Accounts.

**अथवा / OR**

---

DRG\_112\_(11)

(Turn Over)

( 2 )

- (a) 'मितव्ययी आदेश मार्ग' क्या है? इसकी गणना कैसे की जाती है?

What is 'Economic Order Quantity'?  
How is it calculated?

- (b) X उपांश के लिए निम्नलिखित आँकड़े दिए जाते हैं :

सामान्य उपयोग	50 इकाइयाँ प्रति सप्ताह
न्यूनतम उपयोग	25 इकाइयाँ प्रति सप्ताह
अधिकतम उपयोग	75 इकाइयाँ प्रति सप्ताह
पुनः आदेश मात्रा	400 इकाइयाँ
पुनः आदेश अवधि	4 से 6 सप्ताह

X उपांश का न्यूनतम स्तर एवं अधिकतम स्तर ज्ञात कीजिए।

The following data are given for component X :

Normal usage	50 units per week
Minimum usage	25 units per week
Maximum usage	75 units per week
Re-order quantity	400 units
Re-order period	4 to 6 weeks

Calculate minimum level and maximum level for component X.

( 3 )

**इकाई / Unit-II**

2. श्रम लागत व्यवस्था को पूर्णतः समझाइए।

Explain fully the system of labour cost.

**अथवा / OR**

उपरिव्यय क्या है? उनका वर्गीकरण कैसे किया जाता है?

What are overheads? How are they classified?

**इकाई / Unit-III**

3. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए। ठेका खातों में इनका क्या व्यवहार किया जायेगा?

- (a) प्रमाणित कार्य
- (b) कार्यपूर्ण परन्तु अप्रमाणित
- (c) ठेके को प्लाण्ट का निर्गमन
- (d) सामग्री हाथ में

Write short notes on the following. How it will be treated in contract accounts?

- (a) Work certified

( 4 )

- (b) Work done but not yet certified
- (c) Issue of plant to contract
- (d) Materials in hand

**अथवा / OR**

दी इण्डियन ट्रांसपोर्ट कम्पनी कुछ मोटरगाड़ियां रखती हैं। निम्न सूचना से अप्रैल 2019 माह का प्रति किलोमीटर परिचालन परिव्यय दिखाते हुए परिव्यय पत्र बनाइए :

	₹
माह की मजदूरी	15,000
माह में उपभोग पेट्रोल	10,500
माह में उपभोग आयल	1,220

1-4-2017 को गाड़ियों की लागत ₹ 3,00,000 थी। प्रहासी प्रभाग पद्धति से 25% हास लगाइए। गाड़ियों ने माह में 20000 किलोमीटर की एक खेप पूरी की।

( 5 )

अनुमानित वार्षिक व्यय निम्न प्रकार थे :

	₹
मरम्मत	46,800
टायर-ट्यूब व्यय	36,000
लाइसेंस, बीमा आदी	37,500
गैरेज का किराया एवं दर	22,750
विविध व्यय	75,000

The Indian Transport Company maintains a few motor vehicles. From the information given below, prepare cost statement showing cost of operation per k.m. for the month of April, 2019 :

	₹
Wages for the month	15,000
Petrol consumed for the month	10,500
Oil consumed for the month	1,220

On 1.4.2017 the cost of the vehicles was ₹ 3,00,000. Charge depreciation on reducing instalment system at 25%. The vehicles

( 6 )

covered a trip of 20000 k.m. during the month. Estimated annual expenses were as follows :

	₹
Repairs	46,800
Tyre-Tube expenses	36,000
Licence, Insurance etc.	37,500
Rent & Rates of the Garage	22,750
Miscellaneous expenses	75,000

**इकाई / Unit-IV**

4. 'संयुक्त उत्पाद' तथा 'उपोत्पाद' को परिभाषित कीजिए तथा समझाइए। उन पद्धतियों को बताइए जो 'संयुक्त उत्पादों' के परिव्ययांकन में प्रयोग की जाती हैं।

Define and explain the terms 'Joint product' and 'By-product'. Enumerate the methods which may be employed in costing 'Joint product'.

**अथवा / OR**

(7)

मॉडर्न ब्रदर्स एक वस्तु के निर्माण में पेटेण्ट सामग्री का प्रयोग करते हैं। वस्तु का निर्माण तीन प्रक्रियाओं में से होकर गुजरता है। वर्ष 2014-15 के प्रथम तीन माह के उत्पादन के निम्नलिखित आँकड़े हैं :

	प्रक्रिया X	प्रक्रिया Y	प्रक्रिया Z
उत्पादित मजदूरी एवं व्यय	₹ 1,44,000	₹ 80,000	₹ 21,000
भार में कमी	5%	10%	20%
प्रयुक्त कच्ची सामग्री	2000 इकाइयां		
लागत प्रति इकाई	₹ 200		
अवशिष्ट	100 इकाइयां	60 इकाइयां	120 इकाइयां
अवशिष्ट का विक्रय मूल्य	₹ 50 प्रति इकाई	₹ 50 प्रति इकाई	₹ 50 प्रति इकाई
विक्रय मूल्य प्रति इकाई	₹ 400	₹ 600	₹ 1,000

X प्रक्रिया का दो तिहाई तथा Y प्रक्रिया का आधा भाग अगली प्रक्रिया को हस्तान्तरित किया जाता है तथा शेष भाग बेच दिया जाता है। इन सूचनाओं के आधार पर प्रक्रिया खाते बनाइए।

( 8 )

Modern Brothers uses a patent material in the manufacture of a product. Its manufacture passes through the three processes. Figures related to manufacture for the first-three months of 2014-15 are as follows :

	Process X	Process Y	Process Z
Productive wages and expenses	₹ 1,44,000	₹ 80,000	₹ 21,000
Loss in weight	5%	10%	20%
Raw material introduced	2000 units		
Cost per unit	₹ 200		
Scrap	100 units	60 units	120 units
Sale price of scrap	₹ 50 per unit	₹ 50 per unit	₹ 50 per unit
Sale price per unit	₹ 400	₹ 600	₹ 1,000

Two-third part of process X and half part of process Y are passed on to the next process and the balancing part is sold. On the basis of given information prepare process accounts.

**इकाई / Unit-V**

5. बजटरी नियंत्रण क्या है? इसके स्थापन के लिए उठाये जाने वाले आवश्यक कदमों की विवेचना कीजिए।



( 9 )

What is Budgetary control? Discuss the necessary steps which are taken for its installation.

**अथवा / OR**

प्रतिभा लि० दो प्रकार के उत्पाद बनाती है -  $A$  तथा  $B$ । देश के विभिन्न भागों में कम्पनी की बिक्री के तीन विभाग हैं। 31 मार्च, 2016 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए विक्रय बजट था :

	$A$ उत्पाद (इकाइयां)	$B$ उत्पाद (इकाइयां)
$X$ विभाग	300000	400000
$Y$ विभाग	562500	600000
$Z$ विभाग	180000	20000

सभी विभागों में विक्रय मूल्य  $A$  तथा  $B$  का क्रमशः ₹ 4 और ₹ 2 है। यह अनुमान है कि विक्रय वृद्धि के भारी प्रयास करने पर  $B$  उत्पाद की बिक्री  $X$  विभाग में 175000 इकाइयों से बढ़ जाएगी। यह भी आशा है कि अधिक उत्पादन और विस्तृत विभाजन से  $Z$  विभाग में  $B$  उत्पाद की बिक्री 50000 इकाइयों से अधिक हो जाएगी।  $Y$  विभाग का

( 10 )

अनुमानित विक्रय लक्ष्य संतोषजनक नहीं है अतः उसकी दोनों वस्तुओं के अनुमान 20% अधिक कर दिए जाएं।

31 मार्च, 2015 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए विक्रय बजट तैयार कीजिए।

Pratibha Ltd. manufactures two types of product *A* and *B*. The company has three departments for the sales in different areas of the country. The sales budget for the year ending 31st March, 2015 were :

	Product <i>A</i> (units)	Product <i>B</i> (units)
<i>X</i> Department	300000	400000
<i>Y</i> Department	562500	600000
<i>Z</i> Department	180000	20000

Sales price are ₹ 4 and ₹ 2 for *A* and *B* product respectively in all departments. It is estimated that by intensive sale promotion the sale of product *B* in Department *X* will increase by 175000 units. It is also expected that by increasing production and arranging extensive advertisement Department *Z* will be able to increase the sale of product *B* by

( 11 )

50000 units. It is recognized that estimated sales by Department Y represent an unsatisfactory target. It is agreed to increase both estimates by 20%.

Prepare a sales budget for the year ending 31st March, 2015.

---



## ED-114

M.Com. 3rd Semester  
Examination, March-April 2021

Paper - IV

Management Accounting

*Time* : Three Hours] [Maximum Marks : 80

**नोट** : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note** : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

### इकाई / Unit-I

1. प्रबन्धकीय लेखांकन से क्या आशय है? प्रबन्धकीय लेखांकन के कार्यों का वर्णन कीजिए। प्रबन्धकीय लेखांकन के उपकरण एवं तकनीक क्या हैं?

What do you mean by Management Accounting? Explain the functions of management accounting. What are the tools and techniques of management accounting?

**अथवा / OR**

DRG\_175\_(7)

(Turn Over)

( 2 )

प्रबन्धकीय लेखांकन से आप क्या समझते हैं ?  
प्रबन्धकीय लेखांकन के उद्देश्य एवं क्षेत्र का वर्णन  
कीजिए।

What do you mean by Management  
Accounting ? Discuss the objectives and scope  
of Management Accounting.

**इकाई / Unit-II**

2. उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है ? इसकी विशेषताओं  
को बताइए। इसके लाभ एवं कमियाँ क्या हैं ?

What is Responsibility Accounting ? Explain  
its characteristics. What are its advantages and  
short-comings ?

**अथवा / OR**

उत्तरदायित्व केन्द्र क्या है ? विभिन्न प्रकार के  
उत्तरदायित्व केन्द्रों की संक्षेप में विवेचना कीजिए।

What is Responsibility Centre ? Briefly  
explain the different types of Responsibility  
centres.

**इकाई / Unit-III**

3. बजट की परिभाषा दीजिए। बजटों के विभिन्न प्रकारों  
की व्याख्या कीजिए।

( 3 )

Define Budget. Explain the different types of budgets.

*अथवा / OR*

एक कारखाना में 10000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय बजट निम्न प्रकार दिए गए हैं :

	प्रति इकाई ( ₹ )
सामग्री	70
श्रम	25
परिवर्तनशील उपरिव्यय	20
स्थायी उपरिव्यय ( ₹ 1,00,000)	10
परिवर्तनशील व्यय	5
बिक्री व्यय (10% स्थिर)	13
वितरण व्यय (20% स्थिर)	7
प्रशासनिक व्यय ( ₹ 50,000)	5
कुल लागत	<u>155</u>

(i) 8000 इकाइयों एवं (ii) 6000 इकाइयों के लिए उत्पादन के बजट तैयार कीजिए। यह मान लें कि प्रशासनिक व्यय उत्पादन के सभी स्तरों पर स्थिर होंगे।

( 4 )

The expenses budget for production of 10000 units in a factory are furnished below :

	Per unit (₹)
Materials	70
Labour	25
Variable overheads	20
Fixed overheads (₹ 1,00,000)	10
Variable Expenses	5
Selling Expenses (10% Fixed)	13
Distribution Expenses (20% Fixed)	7
Administrative Expenses (₹ 50,000)	5
Total Cost	<u>155</u>

Prepare a budget for the production of (i) 8000 units and (ii) 6000 units. Assume that administrative expenses are rigid for all levels of production.

#### इकाई / Unit-IV

4. 'प्रमाप लागत विधि' शब्द को परिभाषित कीजिए। कारण सहित समझाइए कि एक औद्योगिक संस्था को प्रमाप लागत विधि क्यों अपनानी चाहिए?

( 5 )

Define the term 'Standard Costing'. Explain with reasons why an industrial concern should introduce standard costing system.

**अथवा / OR**

एक निर्माणी संस्थान जिसने प्रमाप लागत विधि अपनाई हुई है, निम्नलिखित सूचनाएँ प्रदान करता है :

**मानक :**

80 किग्रा निर्माण माल के लिए सामग्री

सामग्री का मूल्य ₹ 1.20 per kg

**वास्तविक :**

उत्पादन 240000 kg

सामग्री प्रयुक्त 315000 kg

सामग्री की लागत ₹ 3,46,500

ज्ञात कीजिए :

(a) सामग्री उपयोग विचरण

(b) सामग्री मूल्य विचरण

(c) सामग्री लागत विचरण



( 6 )

A manufacturing concern which has adopted standard costing, furnishes the following information :

**Standard :**

Materials for 80 kg Finished Products

Price of Materials ₹ 1.20 per kg

**Actual :**

Output 240000 kg

Materials used 315000 kg

Cost of Materials ₹ 3,46,500

Calculate :

- (a) Material Usage Variance
- (b) Material Price Variance
- (c) Material Cost Variance

**इकाई / Unit-V**

5. सीमान्त लागत लेखांकन की अवधारणा को समझाइए। सीमान्त लागत की विशेषताएँ, मान्यताएँ तथा सीमाएँ समझाइए।

Explain the concept of marginal costing.  
Explain the characteristics, assumptions and limitations of marginal costing.

**अथवा / OR**

(7)

निम्न समंक प्रखर लि० से सम्बन्धित है :

सामान्य क्षमता प्रतिमाह 5000 इकाइयाँ  
परिवर्तनशील लागत ₹ 10 प्रति इकाई  
वास्तविक उत्पादन 5400 इकाइयाँ  
विक्रय 5000 इकाइयाँ दर ₹ 20 प्रति इकाई  
स्थिर कारखाना उपरिव्यय ₹ 10,000 प्रतिमाह अथवा  
सामान्य क्षमता पर ₹ 2 प्रति इकाई।  
अन्य स्थिर व्यय ₹ 20,000 प्रतिमाह।  
अवशोषण लागत विधि के आधार पर आय विवरण  
तैयार कीजिए।

The following data are related to Prakhar Ltd :

Normal capacity per month 5000 units  
Variable cost ₹ 10 per unit  
Actual Production 5400 units  
Sales 5000 units @ ₹ 20 per unit  
Fixed factory overheads ₹ 10,000 per month  
or ₹ 2 per unit at normal capacity.  
Other Fixed Expenses ₹ 20,000 per month.  
Prepare Income statement under Absorption  
Costing.



## ED-115

M.Com. 3rd Semester  
Examination, March-April 2021

Paper - V

Accounting for Managerial Decisions

*Time* : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

**नोट** : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note** : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

### इकाई / Unit-I

1. एक ही प्रबन्ध के अन्तर्गत दो प्लाण्ट्स हैं। प्रबन्ध इन दोनों को मिलाना चाहता है और उन्हें एकीकृत प्लाण्ट के रूप में चलाना चाहता है। निम्न विवरण उपलब्ध हैं :

	प्लाण्ट I	प्लाण्ट II
संचालन क्षमता	60%	60%
विक्रय	₹ 1,20,000	₹ 3,00,000
परिवर्तनशील लागत	₹ 90,000	₹ 2,20,000
स्थिर लागत	₹ 25,000	₹ 40,000

आपको बताना है कि —

- (i) मिश्रित प्लाण्ट की क्या क्षमता होगी जिस पर संचालन से न लाभ हो न हानि?

( 2 )

(ii) एकीकृत क्षमता के 75% कार्य पर लाभदायकता क्या होगी ?

(iii) किस विक्रय पर ₹ 60,000 का कुल लाभ होगा ?

There are two plants under the same management. The management wishes to merge these two plants and to run them as one integrated plant. The following particulars are made available :

	Plant I	Plant II
Capacity in operation	60%	60%
Sales	₹ 1,20,000	₹ 3,00,000
Variable Cost	₹ 90,000	₹ 2,20,000
Fixed Cost	₹ 25,000	₹ 40,000

You are required to state :

(i) What would be the capacity of merged plant to be operated for no profit-no loss ?

(ii) What would be the profitability on working at 75% of the integrated capacity ?

(iii) What turnover would give on over all profit of ₹ 60,000.

**अथवा / OR**

‘बनाओ’ या ‘खरीदो’ निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है ? इस निर्णय को प्रभावित करने वाले अन्य कारकों की विवेचना कीजिए।

( 3 )

What is the role or marginal costing in the decision of 'Make' or 'Buy'? Discuss the other factors which effect this decision.

**इकाई / Unit-II**

2. वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? इसकी विभिन्न विधियों एवं उद्देश्यों की व्याख्या कीजिए।  
What do you understand by the analysis of financial statements? Explain its various methods and objects.

**अथवा / OR**

निम्न समंकों से गणना कीजिए :

- (i) चालू अनुपात;  
(ii) ऋण-समता अनुपात;  
(iii) स्थायी सम्पत्ति अनुपात;  
(iv) शोधन क्षमता अनुपात;  
(v) स्वामित्व अनुपात

	₹
समता अंश पूँजी	2,00,000
संचय एवं अतिरेक	90,000
10% ऋणपत्र	1,50,000
व्यापारिक देय (लेनदार)	30,000
स्थायी सम्पत्तियाँ (शुद्ध)	3,50,000
स्कन्ध	45,500
व्यापारिक प्राप्य (देनदार)	12,500
रोकड़	62,000

( 4 )

From the following data calculate :

- (i) Current Ratio;
- (ii) Debt-Equity Ratio;
- (iii) Fixed Assets Ratio;
- (iv) Solvency Ratio;
- (v) Proprietary Ratio.

	₹
Equity Shares Capital	2,00,000
Reserve and Surplus	90,000
10% Debenture	1,50,000
Trade Payables (Creditors)	30,000
Fixed Assets (Net)	3,50,000
Inventories	45,500
Trade Receivables (Debtors)	12,500
Cash	62,000

**इकाई / Unit-III**

3. प्रत्यक्ष विधि तथा अप्रत्यक्ष विधि द्वारा संचालन गतिविधियों से रोकड़ प्रवाह की गणना आप किस प्रकार करेंगे? उदाहरण सहित समझाइए।

How will you calculate Cash flows from operating activities by Direct method and Indirect method? Explain with examples.

**अथवा / OR**

नीचे दिए गए समंकों से कोष प्रवाह विवरण-पत्र तथा कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तैयार कीजिए :

( 5 )

	31 मार्च, 2018 ( ₹ )	31 मार्च, 2019 ( ₹ )
अंश पूँजी	10,00,000	12,50,000
सामान्य संचय	2,50,000	3,00,000
लाभ-हानि विवरण पत्र ( अतिरेक )	1,52,500	1,53,000
लेनदार	7,50,000	6,76,000
बैंक ऋण ( अल्पकालीन )	3,50,000	-निरंक-
करों के लिए प्रावधान	1,50,000	1,75,000
संयन्त्र	7,50,000	8,45,000
भूमि एवं भवन	10,00,000	9,50,000
ख्याति	-निरंक-	25,000
स्कन्ध	5,00,000	3,70,000
देनदार	4,00,000	3,21,000
हाथ में रोकड़	2,500	3,000
बैंक में रोकड़	-निरंक-	40,000

अतिरिक्त सूचनाएं —

(a) वर्ष 2018-19 के दौरान ₹ 1,10,000 का लाभांश दिया गया।

(b) संयन्त्र पर काटा गया हास ₹ 70,000 था।

From the data given below, prepare a Funds Flow statement and the Schedule of changes in working capital :

( 6 )

	31st March, 2018 ( ₹ )	31st March, 2019 ( ₹ )
Share capital	10,00,000	12,50,000
General Reserve	2,50,000	3,00,000
Statement of Profit and Loss (Surplus)	1,52,500	1,53,000
Creditors	7,50,000	6,76,000
Bank loan (Short-term)	3,50,000	Nil
Provision for Taxation	1,50,000	1,75,000
Plant	7,50,000	8,45,000
Land and Building	10,00,000	9,50,000
Goodwill	Nil	25,000
Stock	5,00,000	3,70,000
Debtors	4,00,000	3,21,000
Cash in hand	2,500	3,000
Cash at Bank	Nil	40,000

Additional Informations :

- (a) Dividend of ₹ 1,10,000 was paid during the year 2018-19.
- (b) Depreciation charged on Plant was ₹ 70,000.

**इकाई / Unit-IV**

4. एक कम्पनी जो दो उत्पाद बनाती है, एक वर्ष के लिए निम्न आँकड़े प्रस्तुत करती है :



(7)

उत्पाद	वार्षिक उत्पादन इकाइयाँ	कुल मशीन घण्टे	क्रय आदेशों की कुल संख्या	सैट-अप की कुल संख्या
A	5000	20000	160	20
B	60000	120000	384	44

वार्षिक उपरिव्यय निम्नानुसार हैं :

मात्रा सम्बन्धी गतिविधि लागतें ₹ 5,50,000

सैट-अप सम्बन्धी लागतें ₹ 8,20,000

क्रय सम्बन्धी लागतें ₹ 6,18,000

आपको गतिविधि आधारित लागत विधि के आधार पर उत्पाद A एवं B की प्रति इकाई लागत की गणना करनी है।

A company manufacturing two products furnishes the following data for a year :

Product	Annual output units	Total machine hours	Total numbers of purchase orders	Total numbers of Set-ups
A	5000	20000	160	20
B	60000	120000	384	44

The Annual Overheads are as under :

Volume related activity costs ₹ 5,50,000

Set-up related costs ₹ 8,20,000

Purchase related costs ₹ 6,18,000

You are required to calculate the cost per unit of each product A and B based on Activity based costing method.

**अथवा / OR**

( 8 )

लक्ष्य लागत निर्धारण क्या है ? लक्ष्य लागत निर्धारण से सम्बन्धित कार्यप्रणाली के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

What is Target costing ? Discuss the different phases of methodology in respect of target costing.

**इकाई / Unit-V**

5. प्रबन्ध सूचना प्रणाली से आप क्या समझते हैं ? प्रबन्ध सूचना प्रणाली के उद्देश्य, कार्य एवं सीमाएं बताइए।

What do you understand by Management information system ? Explain the objects, functions and limitations of Management information system.

**अथवा / OR**

प्रबन्धकीय प्रतिवेदन से आपका क्या आशय है ? प्रबन्ध के विभिन्न स्तरों पर कौन-कौन से प्रतिवेदन प्रस्तुत किए जाते हैं ?

What do you mean by reporting to management ? Which reports are submitted to various levels of management ?